



UNIDADE DE GESTÃO DE PROJECTOS ESPECIAIS

PROJECTO TURISMO RESILIENTE E DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA AZUL

Avenida Amílcar Cabral, Ex. Edifício do BCV, 4º Andar
CP: 145, - Cidade da Praia, Ilha de Santiago – Cabo Verde
Telefones: (+238) 261 75 84 / 261 59 39

TERMOS DE REFERÊNCIA

GESTOR(A) PROJECTO PARA O PROJECTO TURISMO RESILIENTE E DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA AZUL

INTRODUÇÃO

O Governo de Cabo Verde negociou com a Associação Internacional para Desenvolvimento (IDA) do Grupo Banco Mundial o financiamento do Projecto de Desenvolvimento Resiliente do Turismo e Economia Azul em Cabo Verde no montante total de US\$ 40,000,000 (trinta milhões de dólares americanos), acrescido de uma verba de US\$ 5 milhões de cofinanciamento através de uma subvenção do Programa Global para o Fundo Fiduciário Multidoadores da Economia Azul.

O projeto, que entrou em vigor em junho de 2022, tem por objetivo aumentar a diversidade e a resiliência na oferta turística e a participação das PMEs nas cadeias de valor relacionadas com o turismo em destinos-alvo, notoriamente alavancando as cadeias de valor associadas à economia azul. Para atingir esse propósito, o projeto apoia o objetivo do governo de Cabo Verde de promover o turismo sustentável e a conservação dos recursos naturais com benefícios para as comunidades locais, abordando um espectro de intervenções incluindo investimentos em infraestruturas, políticas e apoio às PMEs locais, permitindo uma recuperação económica resiliente e sustentável.

Este esforço de gestão do investimento atual e futuro é complementado por medidas de política para diversificar a oferta turística de forma a abarcar mais segmentos, garantindo assim uma oferta equilibrada e robusta de produtos e serviços nesta cadeia de valor, e possibilitando que as camadas mais pobres da pirâmide económica tenham possibilidade de aceder a oportunidades de geração de rendimento no respetivo fornecimento de bens e serviços.

As componentes principais do projeto são:



UNIDADE DE GESTÃO DE PROJECTOS ESPECIAIS

PROJECTO TURISMO RESILIENTE E DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA AZUL

Avenida Amílcar Cabral, Ex. Edifício do BCV, 4º Andar
CP: 145, - Cidade da Praia, Ilha de Santiago – Cabo Verde
Telefones: (+238) 261 75 84 / 261 59 39

COMPONENTE 1 - Desenvolver infraestruturas turísticas e de economia azul integradas e resilientes, que terá o seu foco nas remodelações de infraestruturas para alargar a oferta turística e criar um ambiente propício ao investimento futuro do sector privado, melhorando simultaneamente a qualidade, sustentabilidade e resiliência dos destinos seleccionados.

COMPONENTE 2 - Melhorar a gestão inclusiva e sustentável do turismo na economia azul, que visa o apoio às PMEs locais para aumentar a participação nas cadeias de valor do turismo e da economia azul, ao mesmo tempo que apoia um melhor ambiente facilitador e políticas para estimular o investimento adicional do sector privado nestes segmentos.

COMPONENTE 3 – Gestão do Projecto, visando suportar a Unidade de Gestão de Projectos Especiais (UGPE), na gestão e coordenação do Projecto e na sua capacidade de Procurement, Gestão Financeira, seguimento e avaliação do Projecto, monitoria de salvaguardas sociais e ambientais, consultoria técnica, custos operacionais, bens e auditorias.

Adicionalmente, o projeto está em processo de obtenção de um crédito adicional da IDA no valor de 30 milhões de dólares americanos, aumentando o valor global para 75 milhões de dólares americanos. O principal objetivo da expansão é apoiar as estratégias abrangentes de Cabo Verde para o turismo sustentável e a economia azul, conforme delineado no Programa Operacional de Turismo e no Plano Nacional de Investimento para a Economia Azul. Com esta expansão, o projeto passará a abranger seis ilhas: Santiago, Santo Antão, São Vicente, Sal, São Nicolau e Boa Vista.

O projeto será implementado através da Célula de Execução do Projecto, CEP-CDT, criada, sob forma de equipa de trabalho, no interior da Unidade de Gestão de Projectos Especiais (UGPE) do Ministério das Finanças (MF), em estreita colaboração com as diversas entidades beneficiárias que compõem o sector do Turismo, Economia Azul e gestão de investimentos, assim como entidades representativas do sector privado.



UNIDADE DE GESTÃO DE PROJECTOS ESPECIAIS

PROJECTO TURISMO RESILIENTE E DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA AZUL

Avenida Amílcar Cabral, Ex. Edifício do BCV, 4º Andar
CP: 145, - Cidade da Praia, Ilha de Santiago – Cabo Verde
Telefones: (+238) 261 75 84 / 261 59 39

OBJECTIVO DOS TERMOS DE REFERÊNCIA

O objetivo destes Termos de Referência é definir as competências e o quadro de atribuições do Gestor do Projecto.

PERFIL DO(A) GESTOR(A) DO PROJECTO

O(A) Gestor(a) de projeto deve ter o seguinte perfil:

- Ter um diploma universitário em Gestão de Empresas, Economia, Gestão Turismo, Economia Azul, ou áreas afins. O mestrado será uma mais-valia;
- Pelo menos oito anos de experiência profissional comprovada em projectos de complexidade semelhante;
- Experiência comprovada de gestão de projectos. Experiência de gestão em projectos financiados pelo Banco Mundial será uma mais-valia;
- Experiência comprovada nos sectores de turismo/economia azul e/ou projectos de investimentos em infraestruturas relacionadas;
- Experiência comprovada em programas de apoio/estímulo às pequenas e médias empresas e de envolvimento com o sector privado;
- Familiarização com o quadro institucional público e privado, em particular em relação aos intervenientes diretos na implementação do Projeto Turismo Resiliente e Desenvolvimento da Economia Azul em Cabo Verde.
- Domínio oral e escrito das línguas portuguesa e inglesa;
- Capacidade para trabalhar num contexto multissectorial e comunicar eficazmente com os especialistas de outros domínios;
- Capacidade organizativa, de diálogo e de dinamização de equipas e instituições;
- Ter conhecimentos de informática na ótica de utilizador;
- Excelentes habilidades analíticas, de síntese e escrita;
- Disponibilidade para deslocação, com frequência, aos locais de implementação do projeto no País.
- Disponibilidade imediata (Max. 1 mês)



UNIDADE DE GESTÃO DE PROJECTOS ESPECIAIS

PROJECTO TURISMO RESILIENTE E DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA AZUL

Avenida Amílcar Cabral, Ex. Edifício do BCV, 4º Andar
CP: 145, - Cidade da Praia, Ilha de Santiago – Cabo Verde
Telefones: (+238) 261 75 84 / 261 59 39

ATRIBUIÇÕES DO GESTOR DO PROJECTO

O(A) Gestor(a) do projeto será responsável, em estreita sintonia com os beneficiários do projecto, pela programação e planeamento dos trabalhos, consolidação dos cadernos de encargos e outros documentos técnicos que constituem os dossiers dos diferentes tipos de concurso, e pelo seguimento e avaliação das atividades no terreno.

Com efeito, e em coordenação com o Ministério do Turismo e dos Transportes, Ministério das Infraestruturas, Ordenamento do Território e Habitação, Ministério do Mar, Municípios envolvidos, e demais agências e stakeholders beneficiários, o(a) Gestor(a) deverá elaborar um plano detalhado das atividades, devidamente calendarizado, e com os agentes responsáveis bem definidos; deverá também seguir de forma contínua a implementação das atividades e propor soluções atempadamente em caso de alteração do plano previamente estabelecido e acordado com o Governo/Banco Mundial.

A preparação dos cadernos de encargos deve orientar-se pelas diretivas do Banco Mundial e do Governo, e obedecer às orientações e recomendações da agência beneficiária da atividade específica.

Além de participar das atividades gerais do projeto, especificamente, o(a) Gestor(a) de Projeto terá (lista não exaustiva), em estreita colaboração com os beneficiários do projeto, que desempenhar as seguintes tarefas:

Planeamento e estratégia:

- Preparar, propor e fazer aprovar os planos de implementação das componentes do projeto sob sua gestão (incluindo os indicadores da estrutura de resultados do projeto), a serem aprovados no Comité de Pilotagem do Projecto anualmente;
- Participar no desenvolvimento de procedimentos de monitoramento e avaliação com todos as os stakeholders executores do projeto;
- Desenvolver a operacionalização de recolha de dados necessária para informar os indicadores de monitoramento e avaliação;



UNIDADE DE GESTÃO DE PROJECTOS ESPECIAIS

PROJECTO TURISMO RESILIENTE E DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA AZUL

Avenida Amílcar Cabral, Ex. Edifício do BCV, 4º Andar
CP: 145, - Cidade da Praia, Ilha de Santiago – Cabo Verde
Telefones: (+238) 261 75 84 / 261 59 39

- Analisar e emitir pareceres técnicos relacionados com as atividades do projeto;

Acompanhamento:

- Garantir a implementação dos procedimentos de monitoramento descritos no manual de implementação do projeto;
- Criar os instrumentos de seguimento e gestão do projeto a nível central e local, articulando com o especialista de avaliação e seguimento da UGPE para o efeito;
- Prestar assistência técnica aos municípios na implementação do projeto;
- Garantir o funcionamento adequado do sistema de monitoramento e avaliação e propor melhorias nos procedimentos em vigor, certificando-se de atualizar o manual de procedimentos do projeto quando necessário;
- Fornecer elementos e colaborar com os gestores financeiros na preparação do orçamento do projeto e do plano previsional de desembolsos;
- Apoiar na dinamização dos contactos, nomeadamente, junto dos agentes de implementação ou organismos de financiamento, com vista à aprovação dos dossiers técnicos dentro dos prazos estabelecidos;
- Estabelecer mecanismos para medir/avaliar os efeitos da intervenção do projeto em todos os beneficiários;
- Supervisionar o processo de implementação das atividades previstas no quadro do projeto, incluindo a coordenação e liderança pela UGPE das missões do Banco Mundial;
- Mensurar as diferenças entre os resultados e as previsões e, assim, identificar as situações problemáticas que possam comprometer a consecução dos objetivos do projeto;
- Produzir relatórios periódicos de progresso sobre as atividades, abrangendo aspetos fiduciários, técnicos/operacionais do projeto;
- Organizar reuniões regulares com todos os envolvidos para revisão periódica do estado de implementação do projeto;



UNIDADE DE GESTÃO DE PROJECTOS ESPECIAIS

PROJECTO TURISMO RESILIENTE E DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA AZUL

Avenida Amílcar Cabral, Ex. Edifício do BCV, 4º Andar
CP: 145, - Cidade da Praia, Ilha de Santiago – Cabo Verde
Telefones: (+238) 261 75 84 / 261 59 39

- Organizar reuniões regulares com o Banco Mundial para informar sobre o progresso do plano de ação, bem como para discutir quaisquer problemas potenciais ou necessidade de suporte técnico
- Velar pela realização regular da reunião do comité técnico do projeto, assim como será responsável pelo secretariado das reuniões do comité de pilotagem do projeto;
- Supervisionar e assegurar todo o processo relativo à implementação técnica do projeto, bem como as atividades fiduciárias com o apoio de especialistas dos beneficiários e da UGPE;
- Monitorar todos os aspetos técnicos relativos aos contratos e articular com o especialista em Procurement e Gestão Financeira em matéria de aquisições, procedimentos administrativos e financeiros;
- Elaborar, em estreita colaboração com os beneficiários, os termos de referência para implementação das componentes do Projeto;

Avaliação e estudos:

- Participar na conceção de avaliação prospetiva (avaliação de impacto) e avaliação retrospectiva dos resultados e impactos do projeto;
- Supervisionar a implementação de estudos e avaliação de atividades de projeto realizadas por órgãos executores, operadores e outros;
- Garantir a implementação de mecanismos de avaliação implementados para permitir que os beneficiários diretos expressem seus pontos de vista;

Comunicação:

- Relatar problemas, pesquisar e propor soluções para um bom gerenciamento de projetos;
- Preparar relatórios semestrais e anual (assim como de conclusão do projeto), a serem aprovados em sede de comité de pilotagem e com a devida divulgação junto de todos os stakeholders executores e partes interessadas relevantes;



UNIDADE DE GESTÃO DE PROJECTOS ESPECIAIS

PROJECTO TURISMO RESILIENTE E DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA AZUL

Avenida Amílcar Cabral, Ex. Edifício do BCV, 4º Andar
CP: 145, - Cidade da Praia, Ilha de Santiago – Cabo Verde
Telefones: (+238) 261 75 84 / 261 59 39

- Assegurar a divulgação regular do progresso do projeto com base em indicadores de monitoramento e avaliação;
- Garantir que o conhecimento acumulado em monitoramento e avaliação seja disseminado (por exemplo, organizando workshops, preparando comunicados internos, etc.);
- Completar os indicadores da estrutura de resultados do projeto e fornecer qualquer informação adicional necessária durante as missões de supervisão do Banco Mundial;
- Garantir a divulgação de relatórios de estudos;

Transferência de competência:

- Desenvolver e implementar um plano para a transferência de competência em monitoramento e avaliação para as agências de implementação e as diretorias ministeriais interessadas;
- Organizar as sessões de treinamento conforme necessário;
- Assegurar outras responsabilidades conferidas por lei ou por determinação superior;

Duração

O cargo tem uma duração prevista de um ano podendo ser prorrogado mediante acordo entre as partes até a conclusão total do projeto. O contrato será a tempo integral;

A remuneração mensal para esta função, será de acordo com a tabela salarial em uso nesta Unidade e de acordo com a resolução nº14/20 de 27 de janeiro de 2020.



UNIDADE DE GESTÃO DE PROJECTOS ESPECIAIS

PROJECTO TURISMO RESILIENTE E DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA AZUL

Avenida Amílcar Cabral, Ex. Edifício do BCV, 4º Andar
CP: 145, - Cidade da Praia, Ilha de Santiago – Cabo Verde
Telefones: (+238) 261 75 84 / 261 59 39

Local de trabalho

O local de trabalho será nas instalações da Unidade de Gestão de Projectos Especiais situada na Avenida Amílcar Cabral, Ex. Edifício do BCV, 4º Andar Plateau - Cidade da Praia, Ilha de Santiago. Atendendo à especificidade da função, sempre que necessário o(a) contratado(a) prestará serviço nos locais onde decorrem as atividades de execução do projeto.