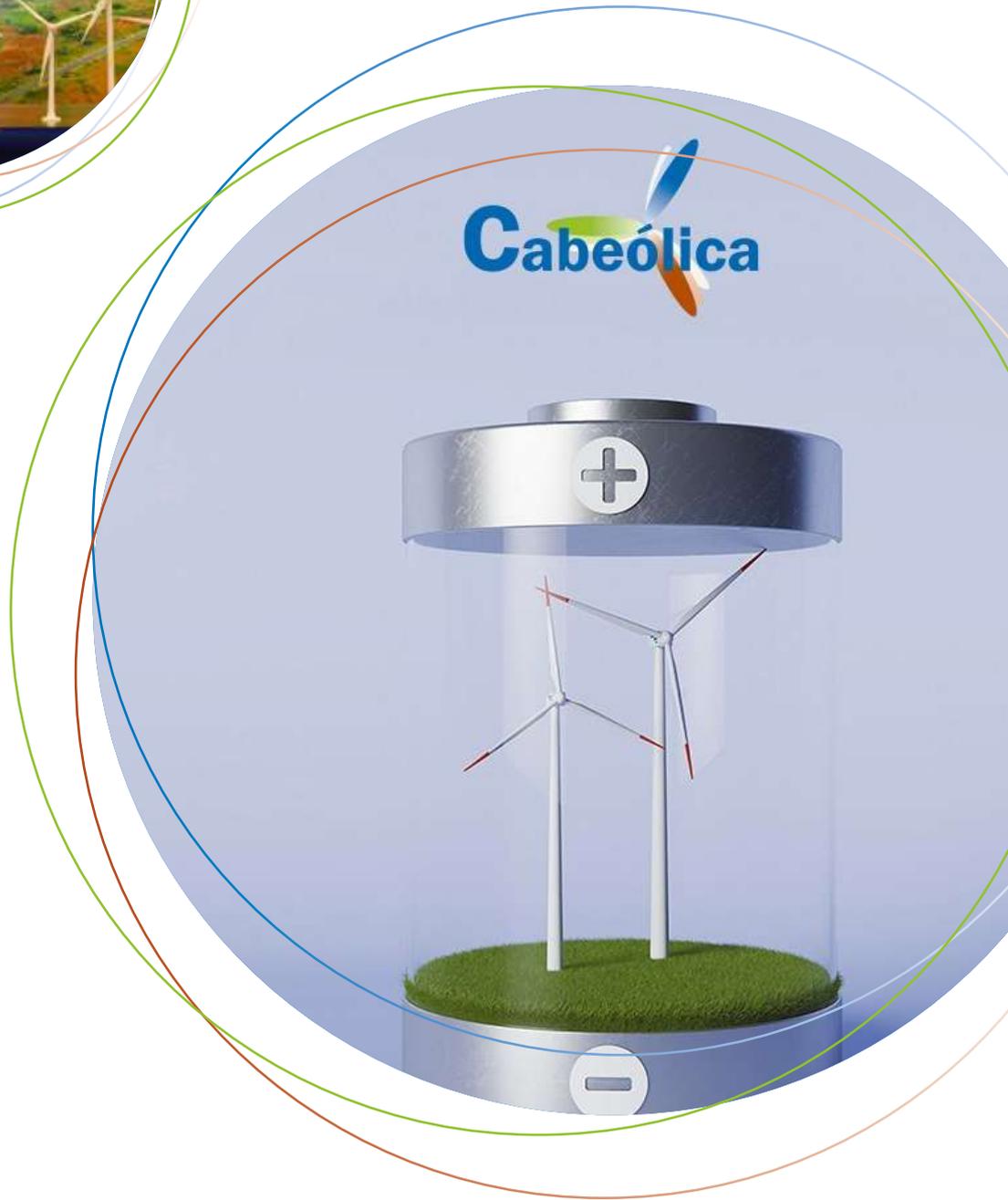




20  
23

Relatório  
& Contas



**Eng. Alexandre Monteiro**  
O Ministro da Indústria, Comércio e Energia de Cabo Verde

“A aceleração da transição energética exige a mobilização de recursos técnicos e financeiros necessários. Exige também respostas rápidas e assertivas de todos: do Estado e dos parceiros públicos e privados, nacionais e internacionais...”

# Índice

1

## RELATÓRIO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1.1 Mensagens da PCA e do Administrador-Delegado

1.2 Cabeólica em Resumo

2023 em Números

Visão, Valores e Principais Marcos

Corporate Governance

Gestão de Risco

1.3 Enquadramento Económico

1.4 Desempenho da Cabeólica em 2023

Recursos Humanos e Qualidade

Responsabilidade Ambiental e Social

Infraestruturas

Desempenho Operacional

Desempenho Comercial

Desempenho Financeiro

Projeto de Expansão

1.5 Perspetivas e Notas Finais

1.6 Proposta de Aplicação de Resultados

2

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1 Balanço

2.2 Demonstração de Resultados

2.3 Demonstração de Alterações do Capital Próprio

2.4 Demonstração de Fluxos de Caixa

2.5 Anexo

3

## RELATÓRIOS DO AUDITOR E DO FISCAL ÚNICO

3.1 Relatório do Auditor Independente

3.2 Relatório e Parecer do Fiscal Único

1

# Relatório do Conselho de Administração



# 1.1 MENSAGEM DA PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**Kudzayi Hove**

Presidente do Conselho de Administração

**“A Cabeólica tem sido fundamental para os ambiciosos objetivos do país em matéria de penetração de energias renováveis e transição energética, assegurando a produção de energia eólica fiável e limpa para a rede pública de distribuição de eletricidade. Com esta mesma visão, em 2023, a Cabeólica alargou o seu âmbito de atividade como produtor de energia eólica, passando a incorporar também o armazenamento de energia.”**

O Conselho de Administração tem o prazer de apresentar o Relatório Anual de 2023 da Cabeólica.

À semelhança dos anos anteriores, a Administração da Cabeólica apresenta, no final de março, informação financeira e operacional relevante relativa ao exercício anterior, não só para dar cumprimento aos requisitos legais e estatutários, mas também para simbolizar o compromisso contínuo da empresa com a transparência para com todos os seus *stakeholders*.

Como parceiro resiliente e de confiança do Governo de Cabo Verde, a Cabeólica tem sido fundamental para os ambiciosos objetivos do país a nível de penetração de energia renovável e transição energética, garantindo a produção de energia eólica limpa e segura para a rede pública de distribuição de eletricidade. Com esta mesma visão, em 2023, a Cabeólica alargou o seu âmbito de atividade como produtor de energia eólica, passando a incorporar também o armazenamento de energia.

Temos o prazer de anunciar que, após a conclusão de todos os estudos necessários, a proposta da Cabeólica para o novo projeto de expansão foi apresentada e aceite pelo Governo de Cabo Verde. Este projeto, que visa aumentar a capacidade instalada da Cabeólica em 13,5MW e resultará na instalação de sistemas de armazenamento em baterias em todas as 4 ilhas onde a empresa opera, irá consolidar e prolongar a posição de liderança da Cabeólica no sector das energias renováveis. Estamos ansiosos por trabalhar com o Governo na execução deste excitante projeto.

Olhando para 2024, estamos imensamente orgulhosos do sólido desempenho da Cabeólica, operando em mais um ano

excepcionalmente desafiador. Em 2023, a economia global e local continuou a ser afetada por desafios económicos e geopolíticos significativos, incluindo uma inflação significativa e incertezas causadas pela guerra na Ucrânia.

Esses fatores evidenciaram as vulnerabilidades da economia cabo-verdiana: a sua forte dependência do turismo e da importação de combustíveis fósseis. No entanto, com a recuperação gradual da atividade económica em geral, e do setor do turismo em particular, e o compromisso do Governo na transição energética, o país tem demonstrado uma notável resiliência.

Apesar desses desafios e das condições de vento bem abaixo da média, aprez-nos informar que a Cabeólica operou os quatro parques eólicos de maneira eficiente e economicamente viável em 2023. No geral, os resultados líquidos foram inferiores aos de 2022, essencialmente, devido às despesas de desenvolvimento relacionadas com o projeto de expansão e às condições recorde de vento baixo. A tesouraria da empresa melhorou, permanecendo suficientemente robusta para permitir a distribuição de uma parcela significativa dos dividendos aprovados, mantendo-se em conformidade com as suas responsabilidades financeiras e legais.

É importante realçar que a diminuição da dívida da Electra reflete o facto de que, ao longo do ano, a Cabeólica trabalhou em estreita colaboração com a Electra e o Governo na busca de soluções e reconhecemos o facto de que, apesar das dificuldades, todas as partes permanecem totalmente envolvidas no sentido da Electra cumprir os compromissos para o ano de 2023 e futuros.

O sólido desempenho operacional e financeiro da Cabeólica foi alcançado no estrito cumprimento dos exigentes padrões e melhores práticas ambientais, sociais e de saúde e segurança da empresa. Continuamos convictos de que é por esses motivos que comemoramos orgulhosamente 11 anos, isentos de qualquer incidente ou acidente no exercício de todas as atividades da empresa. O mesmo compromisso com o meio ambiente estende-se ao monitoramento de espécies de aves vulneráveis e ameaçadas e a programas de educação ambiental em escolas e comunidades locais.

Por fim, gostaria de agradecer ao Conselho de Administração e aos Acionistas pelo apoio, à Equipa de Gestão pela dedicação e trabalho árduo, bem como aos nossos Financiadores, *Off-taker* e Prestadores de Serviços pela firme contribuição, todos essenciais para o sucesso da Cabeólica.





## MENSAGEM DO ADMINISTRADOR-DELEGADO

**Bruno Lopes**  
Administrador-Delegado

**“A empresa concluiu todos os estudos de desenvolvimento e apresentou a proposta do novo projeto de expansão ao Governo, tendo ainda integrado no projeto de expansão 2 sistemas de armazenamento de energia em baterias (BESS) adicionais, em resultado de um concurso público”**

É com particular satisfação que partilhamos o Relatório e Contas da empresa referente a 2023, refletindo um desempenho operacional positivo, o cumprimento das principais metas para esse ano e o cumprimento de todos os requisitos e melhores práticas legais, contratuais, S&S e ESG, num ano repleto de desafios.

A empresa produziu um total de 71 755 MWh de eletricidade fiável e eficiente (72 294 MWh em 2022), representando cerca de 47 000 toneladas de CO<sub>2</sub>e evitadas. No entanto, apesar do desempenho operacional positivo, os resultados líquidos de 213 166 milhares de escudos em 2023 correspondem a um decréscimo de 10% face ao ano anterior, influenciado, essencialmente, pelos gastos de desenvolvimento do projeto de expansão.

As vendas de eletricidade registaram uma redução de apenas 1% face ao ano anterior, apesar de uma diminuição de cerca de 6% na energia eólica disponível potencial, refletindo a contínua redução das limitações técnicas e consequente melhoria do índice de utilização da energia eólica, especialmente em São Vicente e na Boa Vista.

Apesar de atrasos em alguns itens específicos e manutenções não programadas relevantes nos parques eólicos de Santiago e do Sal, o plano de manutenção anual dos parques foi cumprido adequadamente, garantindo, mais uma vez, níveis de disponibilidade superiores aos valores mínimos contratuais.

A tesouraria da empresa continua sólida e permitindo o cumprimento das responsabilidades orçamentadas, tendo mesmo registado uma melhoria relevante face ao ano anterior, em virtude de redução da dívida pendente do *Off-taker*. A situação financeira do *Off-taker* continua a exigir alguma atenção, sendo, no entanto, de se realçar o esforço e espírito de cooperação entre as duas empresas.

A nível de organização interna, destaca-se em 2023, o (i) reforço dos programas de responsabilidade ambiental e social, incluindo

o novo relatório anual de sustentabilidade, (ii) reforço das normas internas de *governance* e *compliance*, em resultado de elaboração de *gap analysis* face às melhores práticas internacionais, (iii) ajustamento de objetivos e responsabilidades dos colaboradores face aos novos desafios, (iv) aumento das horas de formação aos colaboradores e dos programas de estágio e (v) cumprimento rigoroso dos procedimentos de segurança.

O ano de 2023 fica certamente marcado por importantes metas alcançadas pela Cabeólica. Efetivamente, a empresa concluiu todos os estudos de desenvolvimento e a proposta do novo projeto de expansão foi apresentada e aprovada, tendo ainda integrado no projeto de expansão 2 sistemas de armazenamento de energia em baterias (BESS) adicionais, em resultado de um concurso público. Este projeto de investimento representa um marco importante para a consolidação da empresa.

Estamos cientes de que o ano de 2024 trará desafios relevantes para o setor elétrico nacional, com maior ou menor impacto para a Cabeólica, nomeadamente com o anunciado *unbundling* e privatização da Electra, o pleno funcionamento do sistema centralizado de despacho e a entrada em funcionamento dos projetos solares de 5 MW em São Vicente e Sal. Entretanto, o *ability to deliver* da Cabeólica e a solidez dos acionistas e parceiros, dão-nos a confiança para continuar a enfrentar os desafios que se avizinhm com o objetivo de manter e consolidar a posição de liderança da empresa.

Satisfeitos com o progresso alcançado em 2023, realçamos que para o mesmo muito contribuiu o empenho e trabalho árduo de toda a equipa da Cabeólica. Reconhecemos igualmente a cooperação institucional por parte do Governo de Cabo Verde, a preciosa colaboração do *Off-taker* e dos prestadores de serviços, bem como o apoio e incentivo recebidos dos acionistas e financiadores.

# 1.2

## CABEÓLICA EM RESUMO

### 2023 EM NÚMEROS

	PRINCIPAIS INDICADORES	2023	2022
OPERACIONAL	Capacidade Instalada (MW) 	25,5	25,5
	Energia Produzida/ Disponível (%) 	81%	77%
	Estimativa da Taxa de Penetração Global (%) 	14%	15%
	Velocidade média do vento (m/s) 	8,3	8,5
	Produção (MWh) 	71 755	72 294
FINANCEIRO	Vendas (mESC) 	1 170 648	1 184 591
	Resultado operacional – EBIT (mESC) 	499 047	546 437
	Resultado Líquido do período (mESC) 	213 166	236 757
	Rácio Cobertura do Serviço da Dívida*1 	1,94	1,17
	Prazo médio de cobrança (dias) 	90	146
	Multas/Incumprimentos contratuais (número) 	0	0
AMBIENTAL & SOCIAL	CO2 Equivalent evitados (Ton) 	46 886	47 261
	Acidentes de trabalho envolvendo saúde (número) 	0	0
	Formação para colaboradores (horas) 	367	158
	Programas de estágio (número) 	5	4

\*1 Considerando apenas empréstimos dos financiadores

# VISÃO, VALORES E PRINCIPAIS MARCOS

## VISÃO

Ser uma empresa de excelência e de referência nacional e internacional no setor das energias renováveis, criando valor para os seus *stakeholders* e fortemente comprometida com a sustentabilidade.

## VALORES

### Sustentabilidade

Promovendo melhoria na qualidade de vida.

### Profissionalismo

Na prestação de serviços.

### Ética e Integridade

Na condução dos negócios.

### Responsabilidade Social

Promovendo a educação para um mundo sustentável.

### Paixão

Pela energia limpa.

## PRINCIPAIS MARCOS



### 2008 — 2009

Em 2008, foi assinado um acordo de Parceria Público-Privada (PPP), inovador, entre a InfraCo Africa Limited, o Governo de Cabo Verde e a Electra S.A., resultando na criação da empresa Cabeólica, S.A. (Cabeólica) em 2009.



### 2010

A AFC e a Finnfund juntaram-se à Cabeólica como investidores maioritários em 2010, ano em que a empresa garantiu empréstimos a longo prazo do BEI e do BAD, e assinou contratos de EPC e SAA com a Vestas.



### 2011 — 2012

O **financial close** foi alcançado em 2011, após o início da construção dos 4 parques eólicos, ocorrido no mesmo ano, tendo a conclusão sido alcançada em 2012.



### 2013

Em 2013, tornou-se no primeiro projeto em Cabo Verde a registar-se no Programa Mecanismo de Desenvolvimento Limpo, e a empresa iniciou a venda dos créditos de carbono em 2015.



### 2014

Antes disso, em 2014, a Cabeólica atingiu o recorde de taxa de penetração a nível nacional, de 24%.



### 2018

Em 2018, concluíram-se as transferências das participações na Cabeólica, anteriormente detidas pela InfraCo Africa Limited, AFC e Finnfund, para a Anergi Asset Company e a empresa comemorou o melhor desempenho desde o início da operação comercial, com a produção anual de eletricidade de 85.154 MWh.



### 2020 — 2021

Em 2020 e 2021, anos marcados pela pandemia COVID-19, concluíram-se as transferências das participações anteriormente detida pela Anergi Asset Company, passando 50% a ser detida pela AFC Equity Investments e 44% pela African Energy Transition Holding.



### 2022

Em 2022, a Cabeólica completou 10 anos de pleno funcionamento dos parques eólicos, e assinou com o Governo de Cabo Verde um memorando de entendimento para um projeto de expansão.



### 2023

Em 2023, a Cabeólica concluiu todos os estudos e apresentou a proposta do projeto de expansão ao Governo, tendo ainda integrado no projeto de expansão 2 sistemas de armazenamento de energia em baterias (BESS) adicionais, em resultado de um concurso público.

# CORPORATE GOVERNANCE

A Cabeólica assume um compromisso forte com a ética, transparência e *accountability*, bem como a aplicação das melhores práticas a nível de *Corporate Governance*.

A estrutura e o funcionamento da empresa são regulados pelo código das sociedades comerciais, pelos estatutos e pelo acordo parassocial de desenvolvimento e investimento (DIA) assinado entre a Cabeólica e os Investidores.

A gestão operacional da empresa e o sistema de controlo interno em vigor são guiados pelo DIA e pelo manual de procedimentos internos, que estabelecem as boas práticas para as principais áreas de atuação da empresa, incluindo o código de ética e conduta aplicável a todos os colaboradores e divulgado no site da empresa.

Efetivamente, em 2023 foi efetuado um *gap analysis* face às melhores práticas internacionais a nível de compliance e, em resultado, foram reforçadas as normas internas de *compliance*, implementado um canal de denúncia e nomeado um *compliance officer*.

Em virtude do DIA e do acordo assinado com os Financiadores, a empresa está ainda sujeita a um conjunto de regras rigorosas a nível de reporte de informação, mas também a nível da própria estrutura e funcionamento.

## Estrutura do Capital Próprio

**AFC Equity Investments**, uma subsidiária detida a 100% pela Africa Finance Corporation (AFC). A AFC é uma instituição financeira multilateral pan-africana constituída por estados soberanos, da qual Cabo Verde também é um estado-membro. Possui como principais acionistas, o Banco Central da Nigéria e alguns dos maiores bancos comerciais e de desenvolvimento africanos;



**Electra - Empresa de Eletricidade e Água, S.A.(Electra, S.A.)**, a empresa concessionária nacional, que tem como acionista principal o Estado de Cabo Verde;



**African Energy Transition Holding**, é parte do grupo AP Moller, através do fundo Africa Infrastructure Fund (AIF), gerido pela AP Moller Capital. O fundo AIF foi criado para investir em ativos de infraestrutura no continente africano, possuindo vários ativos ao longo deste continente, nomeadamente no setor da energia;



**Estado de Cabo Verde.**



**AFC Equity Investments**



**African Energy Transition Holding**



**Electra, S. A.**



**Estado de Cabo Verde**



## Financiadores

Banco Europeu de Investimento (BEI), financiador de longo prazo do projeto;

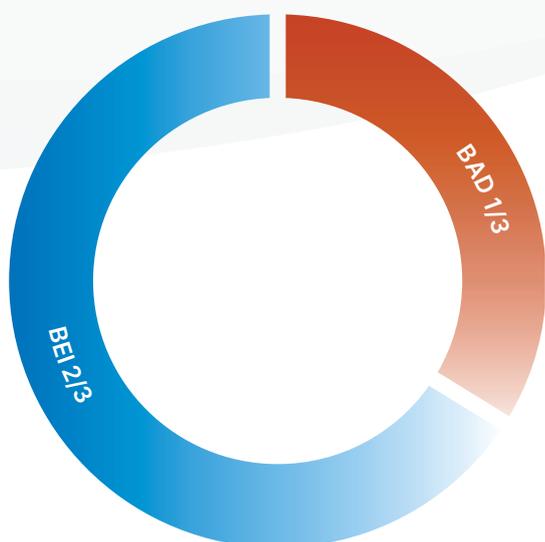


Banco Africano de Desenvolvimento (BAD), financiador de longo prazo do projeto.



## Estrutura do Financiamento

O modelo de Governo adotado, reflete o empenho da empresa em aplicar as melhores práticas a nível de transparência e segregação de funções entre a gestão e a supervisão das suas atividades. A gestão é assegurada por um Conselho de Administração composto por 7 membros não executivos, incluindo uma Presidente independente, e assessorado por um Comité de Administração e Finanças com 3 membros. O Conselho de Administração possui a responsabilidade final pela estratégia, formulação de políticas e tomada de decisão, com autoridade específica delegada a um administrador-delegado para gestão executiva da empresa, apoiado por uma equipa de gestão.



## Principais Parceiros

VESTAS, fabricante das turbinas eólicas e prestador de serviço de manutenção das mesmas;



Electra, S.A., parceira comercial e operacional na gestão dos parques eólicos.

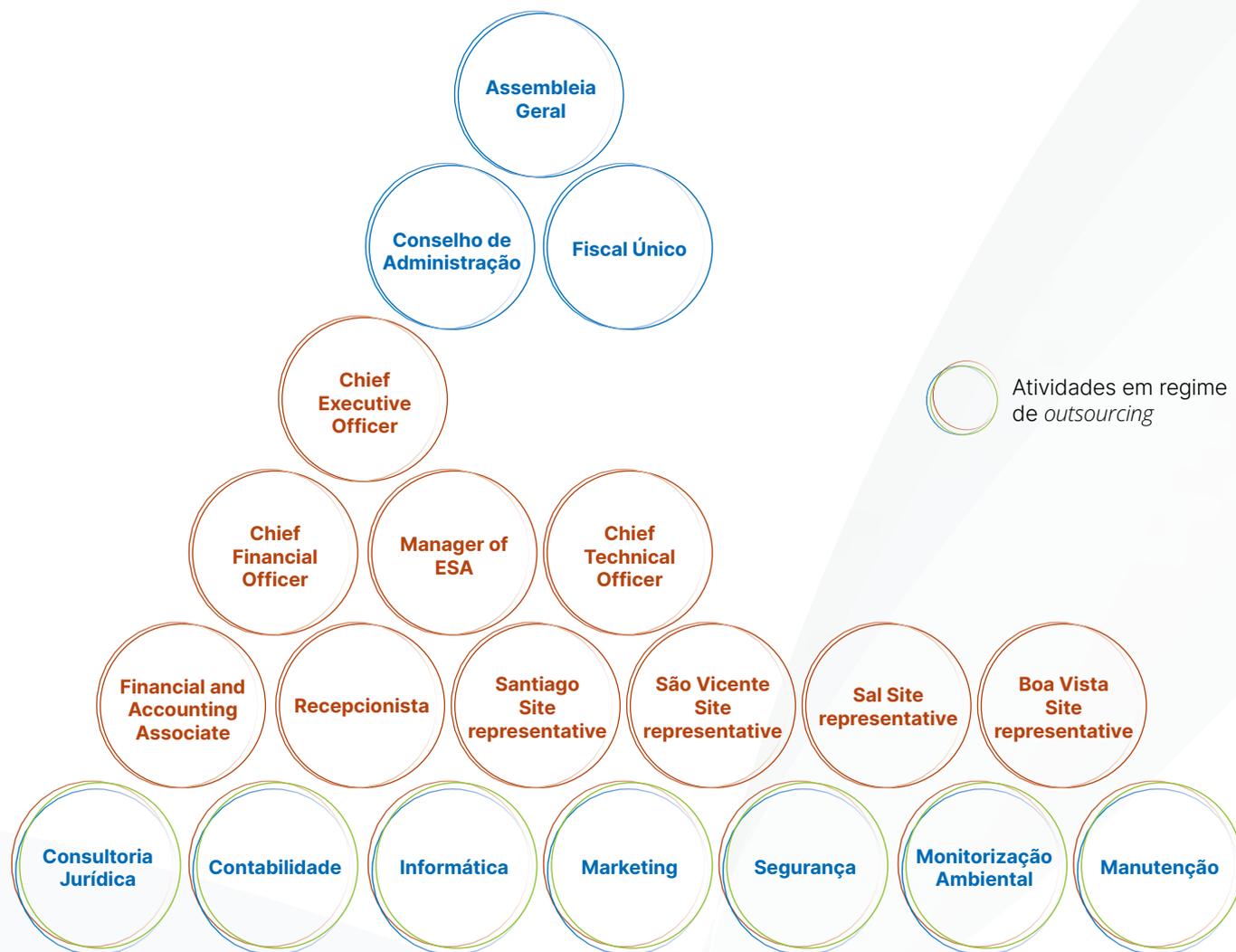


O Conselho de Administração reúne-se trimestralmente. Em 2023 foram realizadas reuniões em 27 de março, 20 de junho, 21 de setembro e 22 de novembro.

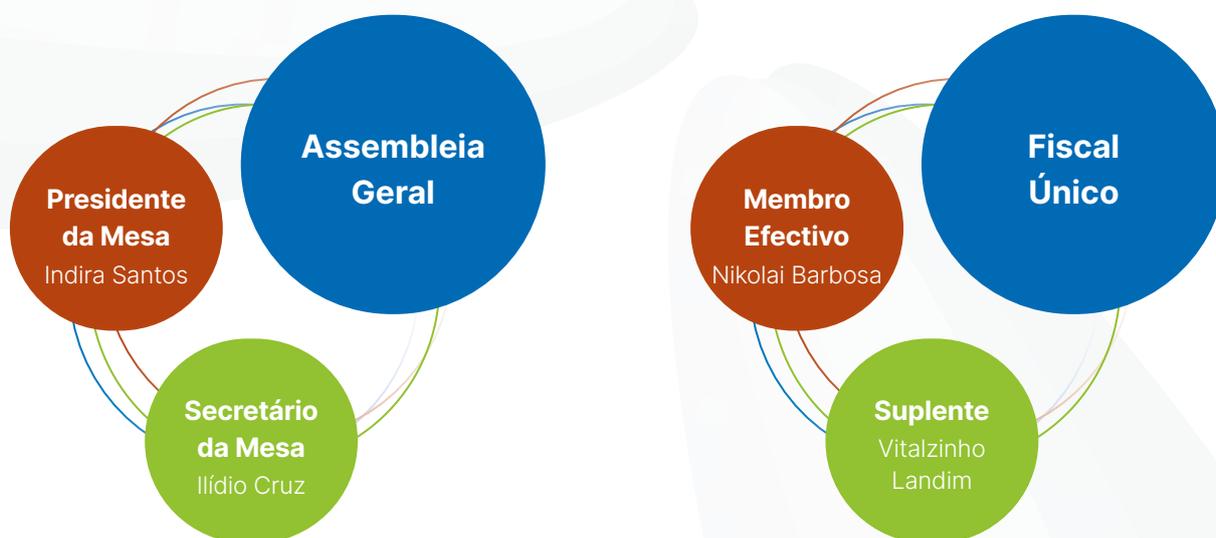
A fiscalização é assegurada por um Fiscal Único e uma auditoria externa, esta última realizada pela firma internacional de auditoria Deloitte, desde 2022. Existe ainda uma Assembleia Geral de Acionistas e uma Assembleia de Investidores que asseguram a *accountability* perante os acionistas e investidores.



## Estrutura Orgânica



## Orgãos Sociais



# CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

## Presidente do Conselho de Administração



### **Kudzayi Hove**

#### **Nomeação: AFC/AFC Equity Investments – Membro Independente**

Kudzayi Hove é a CEO da Amayi Foods Limited, uma empresa nigeriana de processamento de alimentos. Antes de criar a Amayi, liderou o setor de investimentos na AFC, onde supervisionou o investimento da AFC na Cabeóica e outros projetos. Possui mais de 20 anos de experiência em gestão, banca e *private equity* e licenciatura da Clark University e MBA da Wharton School, University of Pennsylvania.

## Administradores



### **Ayotunde Anjorin**

#### **Nomeação: AFC/AFC Equity Investments**

Ayotunde Anjorin é o Administrador Financeiro Sênior da AFC, tendo anteriormente desempenhado funções de Vice-Presidente Sênior e responsável pelas áreas de finanças e operações. Antes da AFC, trabalhou na *Standard Chartered Nigeria*, onde desempenhou funções a nível nacional e regional. É licenciado em Contabilidade e é um contabilista/auditor certificado com mais de 20 anos de experiência na área financeira após a certificação, abrangendo reporte de informação financeira, controlo interno, gestão de risco, operações bancárias e reengenharia de processos.



### **Eluma Obibuaku**

#### **Nomeação: AFC/AFC Equity Investments**

Eluma Obibuaku possui mais de 20 anos de experiência em consultoria e investimento nos setores público e privado. Atualmente é Vice-Presidente Sênior da AFC para a área de eletricidade e é membro do Conselho de Administração de várias empresas privadas. Trabalhou no *General Accounting Office* dos Estados Unidos, *Pacific Gas and Electric Co*, no IFC e, mais recentemente, como *developer* pioneiro de um projeto de energia para estabelecer uma IPP. Eluma possui um MBA em Finanças pela Wharton School da Universidade de Pensilvânia.



### **Dhruv Narain**

#### **Nomeação: AP Moller Capital / African Energy Transition Holding**

Dhruv Narain é *Partner* na A.P. Moller Capital e possui mais de 20 anos de experiência em estratégia de investimentos em ativos de infraestrutura, incluindo energia, eletricidade e energias renováveis. Possui experiência de gestão de investimentos ao nível de Conselhos de Administração na Europa, Ásia, EUA e América Latina em firmas de investimento de topo. Dhruv Narain é licenciado em Economia pela LSE – *London School of Economics and Political Science* e possui um MBA pelo INSEAD na França.

**Renunciou ao cargo em março de 2024, tendo sido substituído pelo membro suplente Semih Gokmen.**



### **Ebbe Hamilton**

#### **Nomeação: A.P. Moller Capital / African Energy Transition Holding**

Ebbe Hamilton é *Senior Advisor* da AP Moller Capital para o setor da energia desde 2018. Ele possui uma vasta experiência internacional de mais de 20 anos em consultoria e desenvolvimento de projetos no setor de energia, e energia renovável em particular, em mercados desenvolvidos e emergentes, tendo trabalhado antes na *EleQtra*, *ABB Equity Ventures* e na *Skanska Financial Services*. Ebbe Hamilton possui um MBA pela Rutgers University nos Estados Unidos e mestrado em Engenharia Mecânica pela *Ecole Polytechnique Federale* na Suíça.



### **Rito Évora**

#### **Nomeação: Estado de Cabo Verde**

Rito Évora é o Diretor Nacional da Indústria, Comércio e Energia de Cabo Verde desde agosto de 2018. Possui uma experiência de mais de 20 anos no setor da energia, tendo já desempenhado funções de Diretor de Serviço de energia e de Administrador Executivo da Agência de Regulação Económica. Rito Évora tem trabalhado na conceção, desenvolvimento e implementação de modelos de regulação e de políticas estruturais do setor da energia em Cabo Verde. Possui licenciatura em Engenharia Mecânica e um mestrado em Energia.



### **Luís Teixeira**

#### **Nomeação: Electra, S.A.**

Luís Teixeira é o Presidente do Conselho de Administração da Electra, S.A. desde 2021. Possui um doutoramento em Engenharia de Energias Renováveis pela Universidade de Huazhong na China e um mestrado em Engenharia Mecânica pela Universidade do Porto em Portugal. A sua experiência inclui diversos cargos exercidos na administração pública cabo-verdiana nos setores da energia e educação.



Nome	Nomeação	Data de Nomeação	Género	Nota
Kudzayi Hove	AFC Equity Investments	29 de setembro de 2017	F	
Ayotunde Anjorin	AFC Equity Investments	27 novembro de 2015	M	
Eluma Obibuaku	AFC Equity Investments	29 de setembro de 2017	M	
Dhruv Narain	African Energy Transition Holding	29 de novembro de 2022	M	
Ebbe Hamilton	African Energy Transition Holding	17 de setembro de 2021	M	
Luís Teixeira	Electra, S.A.	17 de setembro de 2021	M	
Rito Évora	Estado de Cabo Verde	28 de novembro de 2018	M	
Semih Gokmen	African Energy Transition Holding	17 de setembro de 2021	M	Membro Suplente

A composição do Conselho de Administração reflete a participação dos investidores no capital da empresa, garantindo, entretanto, em qualquer circunstância, um mínimo de participação de 1 membro do Estado de Cabo Verde e 1 membro da Electra, S.A. A composição demonstra ainda cuidado com as melhores práticas de *Corporate Governance*, nomeadamente ao nível de disponibilidade para as funções, rotação periódica e ao facto de todos os membros serem profissionais séniores com vasta experiência a nível de finanças e investimento, gestão executiva e setor da eletricidade local e internacional.

Os mandatos de todos os órgãos sociais foram renovados em 2023, em cumprimento com os estatutos da empresa.

## GESTÃO DE RISCO

Em sintonia com as melhores práticas no setor e em particular ao nível de PPPs e Project Finance, a empresa possui respostas estratégicas à gestão de risco, nomeadamente importantes instrumentos contratuais em vigor, investidores institucionais transparentes e altamente experientes, assim como uma atitude proativa por parte das estruturas de gestão e de fiscalização no sentido de identificação, reporte e mitigação dos principais riscos.

Encontra-se implementado um sistema formal de gestão de risco, em conformidade com a norma ISO 31000 e com o modelo integrado do COSO, incluindo políticas de risco e modelo de governo de risco apropriados.



### Apetite de Risco

Para criar valor e perseguir os seus objetivos estratégicos, a Cabeólica tem de assumir riscos e, ao mesmo tempo, garantir ativamente que os riscos sejam identificados, monitorizados e mitigados para assegurar que não afetam negativamente a realização dos objetivos estratégicos e financeiros. Assim sendo, embora reconhecendo que os riscos são uma consequência inevitável do negócio, a Cabeólica possui um baixo apetite por riscos de segurança, conformidade e contratuais e está disposta a tolerar baixos riscos financeiros, operacionais e ambientais.

## Classes de Risco, Probabilidade e Impacto

Encontram-se definidas 5 Classes de Risco: estratégicos, financeiro/operacional, de reputação, saúde e segurança e *compliance*. Foi igualmente calculada a severidade dos riscos com base em critérios de impacto e probabilidade, este último relacionado com frequência prevista ou histórica. Em resultado, foi construído um mapa com os principais riscos para a Cabeólica, bem como os respetivos critérios de monitorização e mitigação.

## Modelo de Governo

Foi definido um modelo de governo de gestão de risco em vários níveis, com o Conselho de Administração assumindo a autoridade e responsabilidade final pela gestão de risco, incluindo a definição da estratégia de risco. Outros níveis incluem (i) o CEO e o comité de riscos, responsáveis pela supervisão de riscos, monitoramento e controle, e (ii) o diretor de riscos (CFO) e gestores de risco, como o primeiro nível responsável pela gestão de riscos. Adicionalmente, é reportada ao Conselho de Administração uma matriz de risco atualizada numa base semestral e consta do parecer do Fiscal Único, uma análise da conformidade da empresa com o sistema de gestão de risco numa base anual.

# 1.3 ENQUADRAMENTO ECONÓMICO

O ano de 2023 fica marcado pela recuperação da economia mundial após a pandemia de COVID-19, a guerra na Ucrânia e a crise do custo de vida, com a inflação entretanto a cair em relação ao pico atingido em 2022. De acordo com as estimativas do Fundo Monetário Internacional (FMI), no ano de 2023 a economia global terá apresentado um crescimento na ordem dos 3,1%, face ao crescimento de 3,4% registado em 2022.

Destacam-se o crescimento moderado da economia dos EUA, e o baixo crescimento das economias do Reino Unido e da Zona Euro, principal parceiro comercial de Cabo Verde, na ordem dos 2,5%, 0,5% e 0,5%, respetivamente, face ao crescimento de 1,9%, 4,3% e 3,4% registados em 2022. A economia da África Subsariana terá crescido cerca de 3,3% em 2023, face a cerca de 3,8% em 2022.

No setor de energia em particular, continuando a habitual tendência de volatilidade dos preços do barril do petróleo nos mercados internacionais, verificou-se uma redução dos preços em 2023, com o preço médio do barril de *brent* a diminuir cerca de 17% durante o ano e fixando-se, no entanto, em cerca de 78 dólares no final do ano. Tal como o petróleo, também o gás registou uma redução de preços.

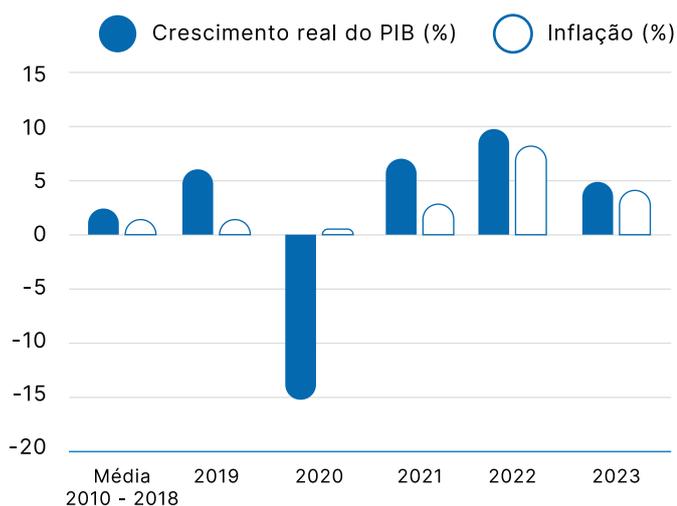
Apesar da redução do preço do petróleo, não se põe em causa a competitividade das energias renováveis, incluindo a eólica, uma competitividade já estruturalmente suportada pela contínua inovação tecnológica, bem como preocupações a nível do impacto do aquecimento global e sustentabilidade, independência energética e previsibilidade, garantindo que a progressão para um crescimento global com base numa energia verde seja um caminho cada vez mais inevitável.

Não obstante o contexto económico adverso, a indústria global de energia eólica continuou a confirmar a tendência de crescimento sustentável, que se vem verificando nas últimas 2 décadas, e a registar um aumento na capacidade instalada, atingindo novos recordes. O Global Wind Energy Council estima que cerca de 115 GW adicionais de capacidade de energia eólica terão sido instalados em 2023, face aos 78 GW adicionais instalados em 2022.

Apesar de pressões dos preços do petróleo no mercado internacional, a inflação em Cabo Verde, embora ainda elevada, continua a reduzir, refletindo, principalmente, a queda dos preços dos produtos energéticos. A procura mais contida, a política monetária mais restritiva e a moderação do crescimento da procura externa turística, condicionaram o crescimento económico durante o ano. O abrandamento do crescimento do PIB alargou-se a quase todos os setores de atividade, com particular destaque, para os serviços ligados ao turismo. De facto, fontes como o Banco de Cabo Verde, o Instituto Nacional de Estatística e o FMI estimam, em média, que o crescimento do PIB e a inflação terão atingido em 2023 cerca de 5% e 4%, respetivamente, o que se compara com cerca de 10% e 8% em 2022.

Importa referir, entretanto, que, apesar da resiliência demonstrada pela economia nacional, esta continua a apresentar uma vulnerabilidade significativa a choques externos e a dívida pública, embora com tendência decrescente, continua ainda acima dos níveis pré-pandemia.

## Principais Indicadores



Fonte: FMI – Fundo Monetário Internacional, BCV – Banco de Cabo Verde e INE – Instituto Nacional de Estatística

As tarifas de eletricidade ao consumidor final mantiveram-se praticamente inalteradas durante o ano de 2023, registando, em média, apenas uma diminuição de cerca de 0,2% em janeiro. No entanto, também é de se realçar uma contínua recuperação da procura nas ilhas do Sal e da Boa Vista, em resultado da retoma da atividade turística.

A Cabeólica foi, em 2023, responsável pela produção de cerca de 14% da eletricidade consumida no país, mantendo Cabo Verde como uma referência internacional e um líder na África Subsaariana, a nível de taxa de penetração de energia eólica. No entanto, importa referir os novos PPA's assinados pelo Governo em 2023, referentes aos projetos solares fotovoltaicos de 5MW cada para as ilhas de Sal e São Vicente, bem como projetos solares fotovoltaicos, ainda por assinar, nas ilhas de Santiago e Boa Vista.

# 1.4 DESEMPENHO DA CABEÓLICA EM 2023

## Recursos Humanos e Qualidade

A Cabeólica continua a trabalhar na construção de uma cultura que cultiva a partilha do conhecimento e solidifica o sentimento de pertença, identificando e incentivando oportunidades de crescimento profissional a todos os colaboradores, ciente de que o crescimento sustentável da empresa depende muito da *expertise* e do engajamento dos colaboradores. Em 2023, a Cabeólica deu continuidade à consolidação do sistema de avaliação de desempenho ajustando alguns dos objetivos individuais aos desafios atuais da empresa, reforçando, portanto, o propósito e a consequência subjacente desse sistema.

Em 2023, a Cabeólica atingiu uma importante marca de diversidade e inclusão, atingindo uma proporção de género de 50/50 nos 10 postos de trabalhos diretos. A empresa preservou os cerca de 40 postos de trabalho indiretos, dos quais mais de 90% de origem cabo-verdiana, mantendo o compromisso com a diversidade e o desenvolvimento do *know-how* nacional.

## Formação

A formação continua a ser um pilar estratégico e integrador para a valorização dos colaboradores da Cabeólica. Em 2023, os colaboradores da Cabeólica dedicaram 367 horas em formações, incluindo código de ética e conduta, *compliance*, língua inglesa, sistemas de armazenamento de energia em baterias, e trabalhos em altura.

A Cabeólica passou a partilhar a sua newsletter interna **EoloNews**, com os principais *stakeholders* locais, promovendo o interesse e o conhecimento sobre energias renováveis no país.

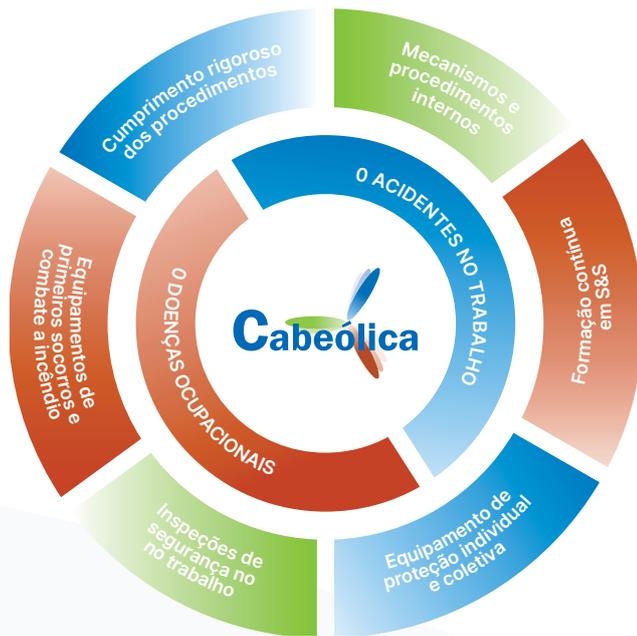


## Saúde e Segurança

A Cabeólica procura promover a saúde e o bem-estar dos colaboradores, o que requer um local de trabalho seguro, nomeadamente garantindo que todos os equipamentos e formação de trabalhos em altura e de primeiros socorros se encontrem atualizados.

Para encorajar a saúde e o bem-estar, todos os colaboradores beneficiam de exames médicos anuais e seguro de acidentes de trabalho.

### Implementação do código de segurança:



### Sistema de Gestão de Qualidade

O Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) tornou-se um importante mapa norteador para as interações dos processos internos, definição de procedimentos e responsabilidades e promoção de uma gestão transparente para todos os envolvidos na cadeia de negócio da empresa.

Em 2023, a empresa foi submetida a uma auditoria de renovação por parte da APCER (organismo de certificação português que faz parte do IQNET) para confirmar o compromisso da Cabeólica com os requisitos da norma ISO NP EN 9001:2015.

## RESPONSABILIDADE AMBIENTAL E SOCIAL

A Cabeólica, sendo um dos principais *players* do setor energético no país, com reconhecimento internacional, tem como responsabilidade a de fazer do mundo um lugar melhor, não só através da geração de energia limpa para proteger o ambiente, mas também através do envolvimento nas comunidades, da gestão ambiental ativa e de práticas de responsabilidade social.

Assim sendo, em 2023, a Cabeólica reafirmou o seu compromisso com o seu Plano de Gestão Ambiental e Social (ESMP), através do apoio a atividades de consciencialização, educação e promoção da gestão ambiental e apoio a comunidades envolventes.

### Responsabilidade Ambiental

**Valorização da Biodiversidade:** O compromisso da Cabeólica em proteger a biodiversidade e criar um legado ambiental positivo para as gerações futuras na forma como faz negócio é primordial. Assim sendo, o ano de 2023 ficou marcado por mais um programa de monitorização e conservação de aves bem-sucedido na ilha da Boa Vista, bem como pelo estudo de monitorização de *répteis* (Gecko *Tarentola Substituta*) na ilha de São Vicente. Os dados obtidos mostraram um impacto mínimo na preservação do habitat e das atividades de nidificação de aves e répteis.

**Gestão de Resíduos:** A política nacional de gestão de resíduos em Cabo Verde, ainda em desenvolvimento, continua a ser um desafio para a Cabeólica no que respeita ao tratamento de resíduos perigosos. O armazenamento e a exportação de

resíduos perigosos para adequado acondicionamento e tratamento continuam a ser a melhor solução para uma entidade ambientalmente consciente, como a Cabeólica.

**Redução das Emissões:** A Cabeólica continuou a ser o principal produtor de energia limpa no país, contribuindo para os esforços nacionais a nível de sustentabilidade. Em 2023, a geração de energia eólica da Cabeólica contribuiu para evitar 46 886 toneladas de CO<sub>2</sub>e, elevando o total de emissões evitadas da empresa para mais de 600 000 toneladas de CO<sub>2</sub>e.

## Responsabilidade Social

A Cabeólica mantém um forte compromisso com a responsabilidade social, com impacto não só nos colaboradores da empresa como na comunidade em que a empresa está inserida. A responsabilidade social vem assumindo um papel cada vez mais importante, traduzindo-se nas seguintes ações desenvolvidas em 2023:

- **Programa de Estágio:** A Cabeólica recebeu no âmbito do programa de estágios 5 estudantes/recém-licenciados, nas áreas financeira e técnica, tendo como objetivo não só aperfeiçoar as competências pessoais destes estudantes, mas também promover o crescimento profissional dos mesmos.
- **Sensibilização Ambiental e de Energia Renovável:** A Cabeólica lançou diversos projetos para aumentar a conscientização ambiental e de energia renovável na comunidade:
  - O Projeto de plantação de árvores frutíferas com o objetivo de plantar árvores frutíferas em escolas primárias, nas ilhas de São Vicente, Santiago e Boa Vista.
  - Projeto Cabeolica University Challenge Business Case.
  - Patrocínio de estudos de aves e répteis que culminaram com atividades de partilha de conhecimento pelos consultores para estudantes de universidades locais.
  - Patrocínio e participação na Feira Internacional de Energias Renováveis e Eficiência Energética de Cabo Verde.
- **Educação:** A Cabeólica continuou a apoiar uma associação local, na aquisição de material escolar para famílias mais vulneráveis da ilha de Santiago.
- **Atividades de Natal:** a Cabeólica manteve a tradição natalina oferecendo merchandise que educa sobre sensibilização ambiental às crianças hospitalizadas nos dois principais hospitais do país, em São Vicente e Santiago, apoiando igualmente com cabazes de Natal famílias vulneráveis na ilha do Sal.



## INFRAESTRUTURAS

Em 2023, as infraestruturas da Cabeólica continuaram a não registar qualquer alteração na capacidade instalada dos 4 parques eólicos (cerca de 25MW), constituídas por 30 turbinas eólicas, modelo V52 da Vestas, 850 kW, distribuídos por: Santiago com 11(9,35 MW), São Vicente com 7 (5,95 MW), Sal com 9 (7,65 MW) e Boa Vista com 3 (2,55 MW).

O Prestador de Serviço, Vestas, disponibilizou o plano de manutenção programada para os parques eólicos que foi aprovado pela Cabeólica. Os trabalhos de manutenção programada decorreram normalmente, no entanto, algumas atividades foram adiadas devido à necessidade de intervenções não programadas em dois dos parques eólicos e, em especial, as intervenções de reparação na subestação do Sal.

A Vestas realizou intervenções preventivas e corretivas fruto do monitoramento através do Condition Monitoring System – CMS. Em 2023 registou-se uma redução dos eventos com impacto na disponibilidade levando a intervenções não programadas. A disponibilidade média anual dos parques eólicos que foi de 97,1% (95,9% em 2022), acima do valor contratualizado de 95%.

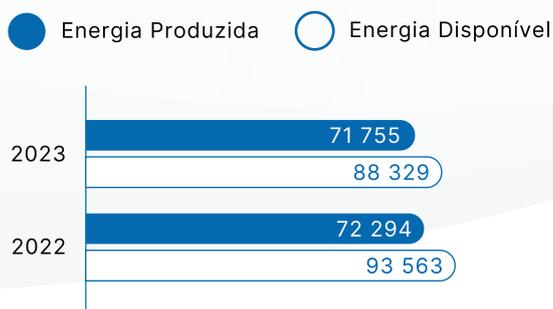
A Cabeólica concluiu os estudos críticos através de consultoria independente para expansão do parque eólico de Santiago em 13,5 MW e para instalação de sistemas de armazenamento de energia em baterias (BESS) em Santiago, São Vicente, Sal e Boa Vista.

A Cabeólica e a Electra iniciaram análises regulares para melhoria contínua da exploração dos parques eólicos e medidas foram tomadas para reduzir as limitações técnicas e permitir maior penetração eólica nas redes, com especial impacto no parque eólico de São Vicente.

As inspeções da Cabeólica foram igualmente realizadas de acordo com o plano anual e, em virtude disso, foram realizadas intervenções para manter as condições de acessibilidade e de segurança das infraestruturas na estrada de acesso do Sal e de Santiago.

## DESEMPENHO OPERACIONAL

### Evolução da Energia Produzida vs Disponível (MWh)

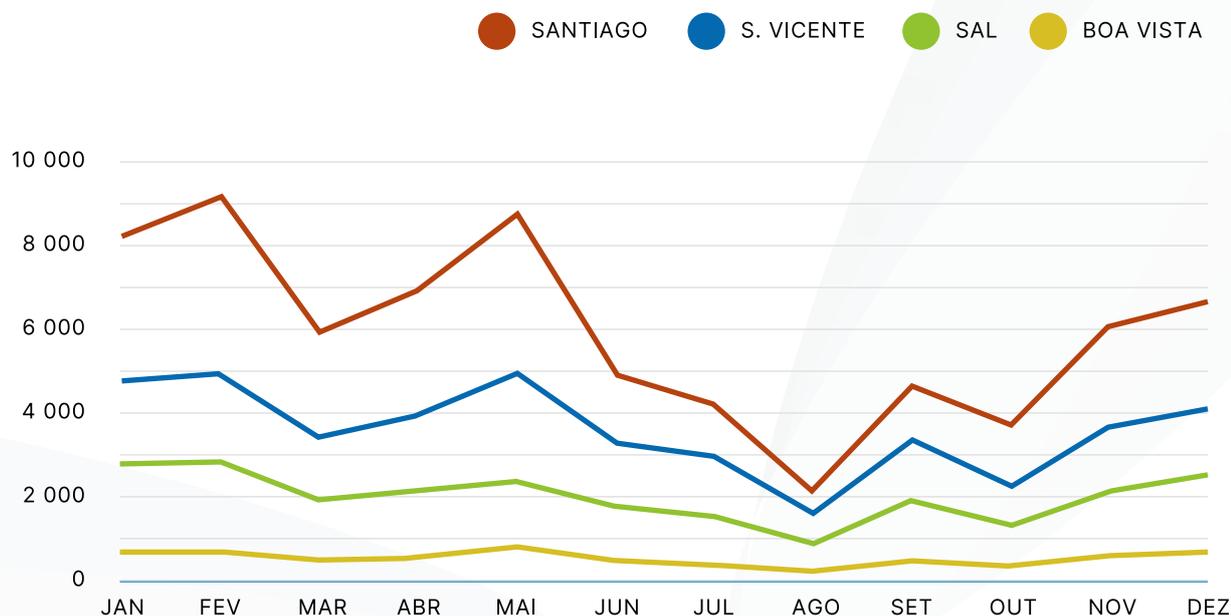


Em 2023, a produção de energia nos parques eólicos foi impactada, essencialmente, pelas condições de velocidade de vento, com uma redução de 5,6% da energia eólica potencial disponível face ao ano anterior. Todavia, a produção de energia eólica manteve-se ao mesmo nível do ano anterior devido, essencialmente, a uma melhor utilização da energia potencial disponível, sobretudo em São Vicente e na Boa Vista.

A produção de energia atingiu os 71 755 MWh, distribuída da seguinte forma: 39% em Santiago; 27% em São Vicente; 25% no Sal e 9% na Boa Vista.

A produção de energia global dos parques eólicos registou uma ligeira redução de 0,7% face ao ano anterior devido, essencialmente, à redução das condições de velocidade do vento nos parques eólicos de Santiago e Sal com cerca de 5,5% e 4,2%, respetivamente, apesar do registo de melhoria nos índices de utilização da energia disponível potencial de 77% em 2022 para 81% em 2023.

## Energia Produzida (MWh)



A taxa de penetração média anual dos 4 parques eólicos é estimada em cerca de 14% (15% em 2022), incluindo Santiago com 11%, São Vicente com 23%, Sal com 23% e Boa Vista com 15%. A disponibilidade média anual foi de 97,1% (95,9% em 2022).

Paque Eólico	Capacidade Instalada	Energia Produzida	Disponibilidade	Penetração Eólica
	(MW)	(MWh)	(%)	(%)
Santiago	9,35	28 086	96,1	11
S. Vicente	5,95	19 313	97,9	23
Sal	7,65	17 740	95,0	23
Boa Vista	2,55	6 616	99,4	15
<b>Total</b>	<b>25,5</b>	<b>71 755</b>	<b>97,1</b>	<b>14</b>

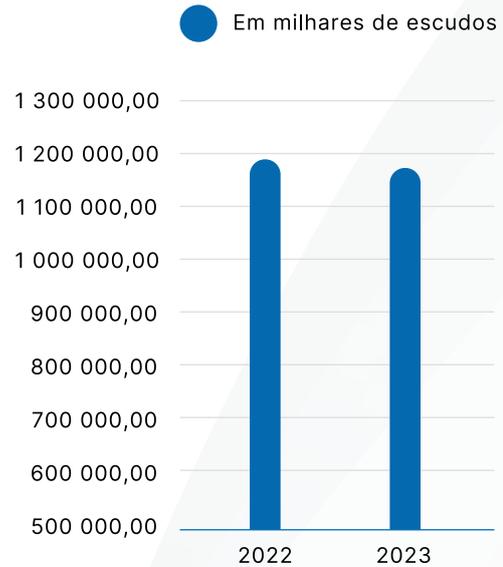
## DESEMPENHO COMERCIAL

A Cabeólica possui um contrato de compra e venda de energia (PPA – Power Purchase Agreement) com o Off-taker, Electra, S.A., que deverá vigorar por 20 anos, a partir de 2012, e que estabelece as condições necessárias para a venda de energia durante esse período.

O ano de 2023, o décimo segundo ano contínuo de atividade dos parques eólicos, revelou uma contínua retoma do setor do turismo, não obstante as condições de vento menos favoráveis.

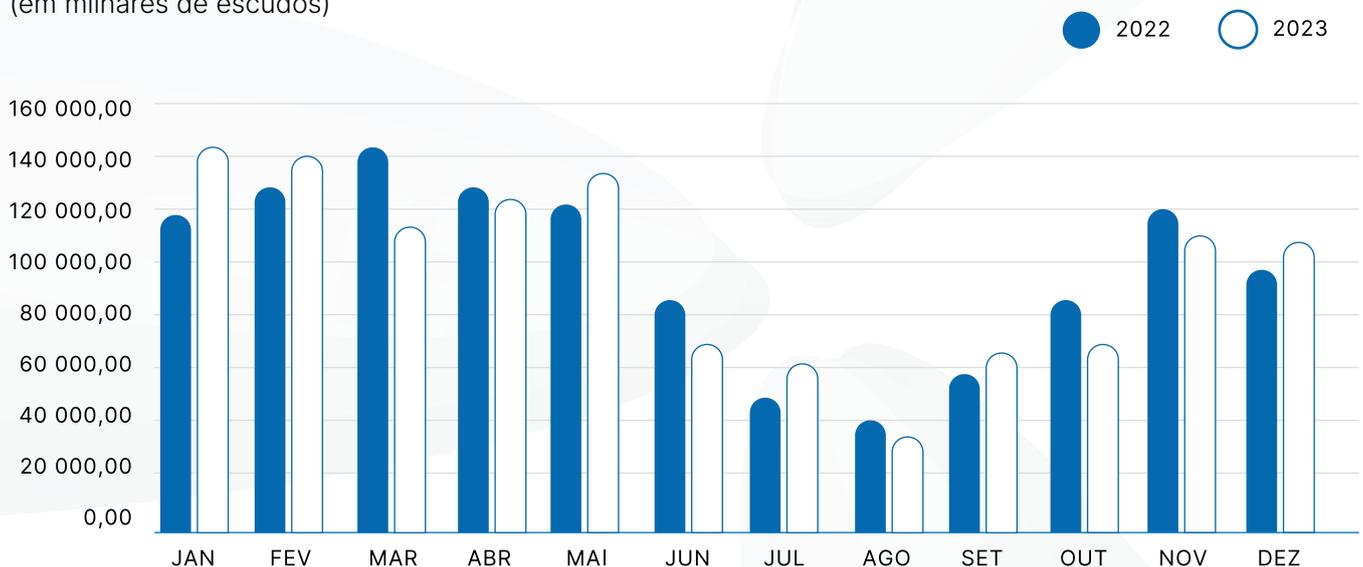
As vendas de eletricidade da Cabeólica em 2023 apresentaram uma diminuição de cerca de 1% face a 2022, devido, essencialmente, a condições de vento menos favoráveis (menos 5,6% de energia eólica disponível potencial face a 2022). Essa ligeira diminuição representa uma exceção à tendência de longo prazo de crescimento ligeiro, no entanto sustentado, da atividade operacional e comercial, tendo em conta melhorias significativas conseguidas nos primeiros anos.

## Vendas Anuais de Eletricidade (em milhares de escudos)



A análise da evolução das vendas por parque, evidencia uma ligeira diminuição nos parques eólicos de Santiago e Sal, devido às condições meteorológicas, enquanto as vendas nos parques eólicos de São Vicente e Boa Vista mantiveram-se sensivelmente ao mesmo nível.

## Vendas Mensais (em milhares de escudos)

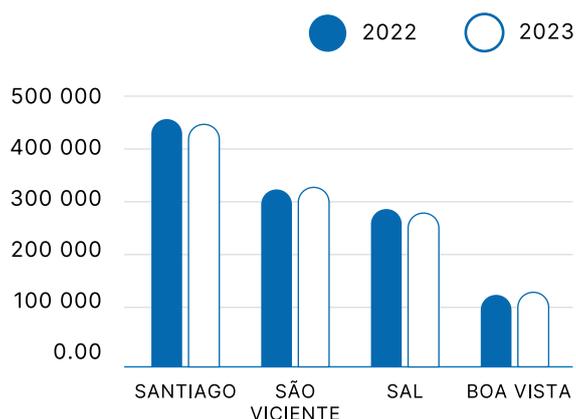


Além do registo de performances positivas a nível da faturação e da competitividade do preço face à produção convencional de eletricidade, o nível da dívida sofreu uma diminuição considerável de cerca de 40% face a 2022, refletindo ações proativas e esforço de cooperação por parte da Cabeólica e o *Off-taker*, Electra, S.A.

Não obstante a melhoria verificada, a situação financeira global do *Off-taker* continua a merecer uma atenção acrescida, afetada pela pandemia de COVID-19 e pela escalada do preço dos derivados do petróleo causada pelas tensões geopolíticas desde 2022.

## Vendas de Eletricidade por Parque

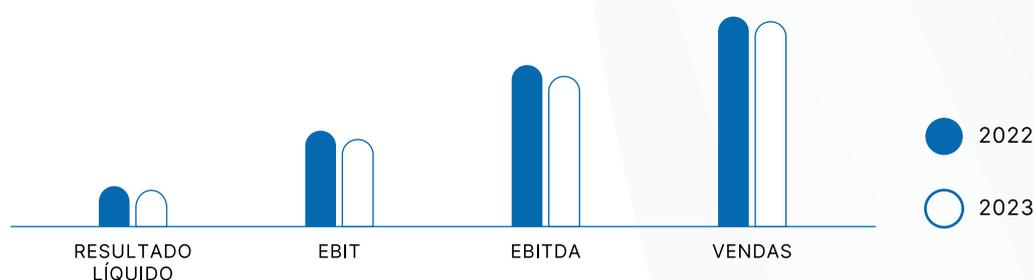
(em milhares de escudos)



## DESEMPENHO FINANCEIRO

A Cabeólica apresenta no exercício de 2023 resultados positivos, representando, no entanto, uma diminuição face ao ano anterior. Este decréscimo deve-se, essencialmente, ao efeito conjugado da diminuição das vendas de eletricidade referido no capítulo anterior, do aumento dos gastos com Operação, Manutenção e outros e relacionado, essencialmente, com os gastos de desenvolvimento do projeto de expansão, da diminuição dos gastos financeiros relacionada com a amortização esperada dos empréstimos.

	mCVE	
	2023	2022
<b>Rendimentos</b>		
Vendas (Eletricidade)	1 170 648	1 184 591
Outros Rendimentos e Ganhos	65 120	30 629
	<b>1 235 768</b>	<b>1 215 220</b>
<b>Gastos</b>		
Gastos com Operação, Manutenção e outros	-391 588	-325 859
Depreciações e Amortizações	-345 133	-342 923
Gastos Financeiros	-224 334	-236 179
	<b>-961 055</b>	<b>-904 962</b>
<b>Resultados</b>		
EBITDA	844 180	889 361
EBIT	499 047	546 437
<b>Resultado Líquido</b>	<b>213 166</b>	<b>236 757</b>



Tendo em conta a especificidade desta indústria, as Amortizações e os Gastos Financeiros, continuam a representar cerca de 60% do total dos gastos da empresa.

Não tendo sido registados investimentos significativos, nomeadamente a nível da expansão dos parques, a empresa voltou a registar em 2023 uma diminuição do total do balanço.

O Ativo não corrente compreende, essencialmente, os 4 parques eólicos e respetivas linhas de transmissão, assim como os gastos de desenvolvimento do projeto, enquanto o Passivo da empresa é constituído, essencialmente, pelo remanescente dos financiamentos obtidos dos investidores e dos financiadores. O Capital Próprio continua a aumentar de forma sustentada com o reforço anual das reservas e menos de 60% do Passivo corresponde efetivamente a responsabilidades de curto prazo.

mCVE		
Ativo	2023	2022
Ativo não corrente	2 786 121	3 151 667
Ativo corrente	1 262 665	1 199 332
	<b>4 048 786</b>	<b>4 350 999</b>
<b>Capital Próprio</b>		
Capital Social	3 468	3 468
Outros instrum. Capital Próprio e Reservas	1 421 459	1 276 367
Resultado do período	213 166	236 757
	<b>1 638 093</b>	<b>1 516 592</b>
<b>Passivo</b>		
Passivo não corrente	1 143 033	1 718 309
Passivo corrente	1 267 660	1 116 097
	<b>2 410 693</b>	<b>2 834 406</b>
<b>Capital Próprio + Passivo</b>	<b>4 048 786</b>	<b>4 350 999</b>

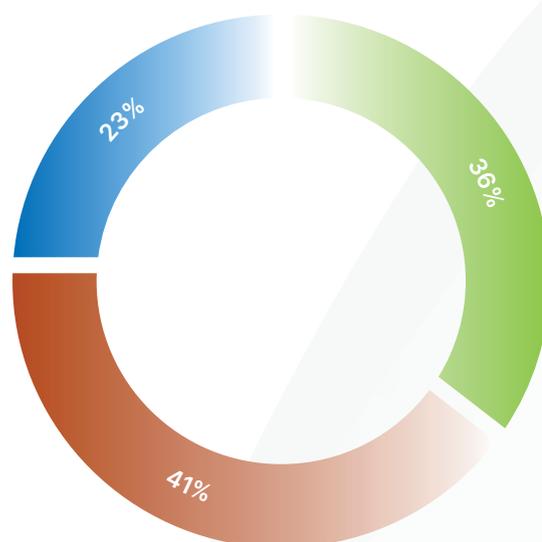
Os fluxos de caixa refletem igualmente a performance positiva do exercício de 2023, mas também a sustentabilidade da atividade, demonstrando a capacidade de honrar as responsabilidades e de atribuir um retorno aceitável aos seus investidores.

## PROJETO DE EXPANSÃO

Em 2023, a Cabeólica concluiu todos os estudos e apresentou a proposta do projeto de expansão ao Governo de Cabo Verde, compreendendo a instalação de 3 turbinas eólicas com capacidade de cerca de 4,5 MW cada, representando uma capacidade total adicional de 13,5 MW no parque eólico de Santiago e 2 sistemas de armazenamento de energia em baterias (BESS) nas ilhas de Santiago e Sal. Entretanto, após participar e vencer um concurso público promovido pelo Governo, a Cabeólica integrou no projeto de expansão 2 BESS adicionais para as ilhas de São Vicente e Boa Vista.

Para além do impacto ambiental e em prol da redução de vulnerabilidade do país, este investimento permitirá um melhor aproveitamento das capacidades da energia eólica de Cabo Verde, contribuindo para o incremento da taxa de penetração de energia renovável de aproximadamente 20% para 30% e poupanças anuais significativas para a Electra e para Cabo Verde.

## Gastos Totais



- Gastos Financeiros
- Gastos com Operação, Manutenção e outros
- Depreciações e Amortizações

Os principais rácios em 2023 e 2022 encontram-se resumidos na tabela abaixo:

Principais Rácios	2023	2022
<b>Liquidez Geral</b> Ativo corr. (circulante)/ Passivo corr.	<b>1,00</b>	<b>1,07</b>
<b>Estrutura de Capital</b> Passivo/Capital Próprio	<b>1,47</b>	<b>1,87</b>
<b>Cobertura do serviço da Dívida</b> Cash flow operacional/ Serviço da Dívida* <sup>1</sup>	<b>1,94</b>	<b>1,17</b>
<b>Prazo médio de cobrança (dias)</b> Saldo de clientes x 365/ Vendas com IVA	<b>90</b>	<b>146</b>
<b>Rentabilidade do Ativo</b> Resultado Operacional/Ativo	<b>12,3%</b>	<b>12,6%</b>

\*<sup>1</sup> Considerando apenas empréstimos dos financiadores

# 1.5

## PERSPETIVAS E NOTAS FINAIS

### Perspetivas na atividade

O balanço da atividade da Cabeólica continua fortemente positivo e os objetivos prioritários continuam obrigatoriamente relacionados com a melhoria da eficiência de cobrança, bem como a gestão e monitorização eficiente da operação e manutenção dos parques eólicos existentes, numa perspetiva de maximizar o aproveitamento da energia eólica disponível e de assegurar a elevada qualidade dos parâmetros da energia produzida.

Entretanto, nos últimos 12 anos, a Cabeólica posicionou-se como líder das energias renováveis em Cabo Verde e pretende continuar a assumir esse papel. Para isso, é importante o aproveitamento de oportunidades de expansão da atividade, naturalmente sujeitas a uma análise profunda e prudente de cada projeto em concreto. Com essa mesma visão e posicionamento estratégico, em 2023 alargou o âmbito de atuação e objeto social como produtor de energia eólica para incorporar igualmente o armazenamento de energia.

O projeto de expansão, que envolve produção eólica e armazenamento de energia, deverá permitir à empresa aumentar de dimensão e manter a sua posição de liderança, enquanto outros players também deverão surgir e crescer, sobretudo a nível do solar fotovoltaico e em outras ilhas onde a empresa não atua, tornando o mercado local de energias renováveis mais maduro e robusto.

Para o ano de 2024, em particular, as tensões geopolíticas continuam a levantar preocupações e incertezas para as perspetivas económicas a nível nacional e internacional. A Cabeólica continuará a abordar esses cenários com prudência.

### Nota de Divulgação de Informação

Em cumprimento com o Código das Sociedades Comerciais e à luz das melhores práticas, reportamos ainda informações complementares no anexo às demonstrações financeiras acerca: (i) do número e valor nominal das ações; (ii) das partes relacionadas e informações sobre remuneração dos auditores e membros dos órgãos sociais e (iii) da exposição da Cabeólica a riscos de crédito, liquidez, taxa de juro e cambial, nas notas 9, 24 e 1.10, respetivamente.

### Nota de Agradecimentos

Aos nossos financiadores, BEI – Banco Europeu de Investimentos e BAD – Banco Africano de Desenvolvimento, e às demais instituições financeiras, da banca e dos seguros, endereçamos o nosso reconhecimento pelo apoio e colaboração durante o ano de 2023.

Ao nosso parceiro, Electra, S.A., ao Governo de Cabo Verde e a todos os nossos fornecedores de bens e serviços, os nossos agradecimentos pela valiosa cooperação técnica e comercial.

Ao nosso Auditor e ao nosso Fiscal Único, uma palavra de apreço pelo rigor dos serviços prestados.



# 1.6

## PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Tendo sido apurado um resultado líquido positivo de 213 165 707 escudos e tendo em conta que as reservas legais da empresa se encontram acima do mínimo requerido, o desempenho positivo a nível operacional e financeiro, mas também a incerteza relacionada com as tensões geopolíticas e a intenção de continuar a capitalizar a empresa, o Conselho de Administração propõe à Assembleia Geral, a seguinte aplicação dos resultados líquidos referentes ao exercício de 2023:

- Transferência de 68% para Outras Reservas – 144 416 835 escudos.
- Transferência de 32% para Dividendos – 68 748 872 escudos.

Praia, 22 de março de 2024

## O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

---

**Kudzayi Hove**

Presidente do Conselho de Administração

---

**Ayotunde Anjorin** | Administrador

---

**Eluma Obibuaku** | Administrador

---

**Semih Gokmen** | Administrador

---

**Ebbe Hamilton** | Administrador

---

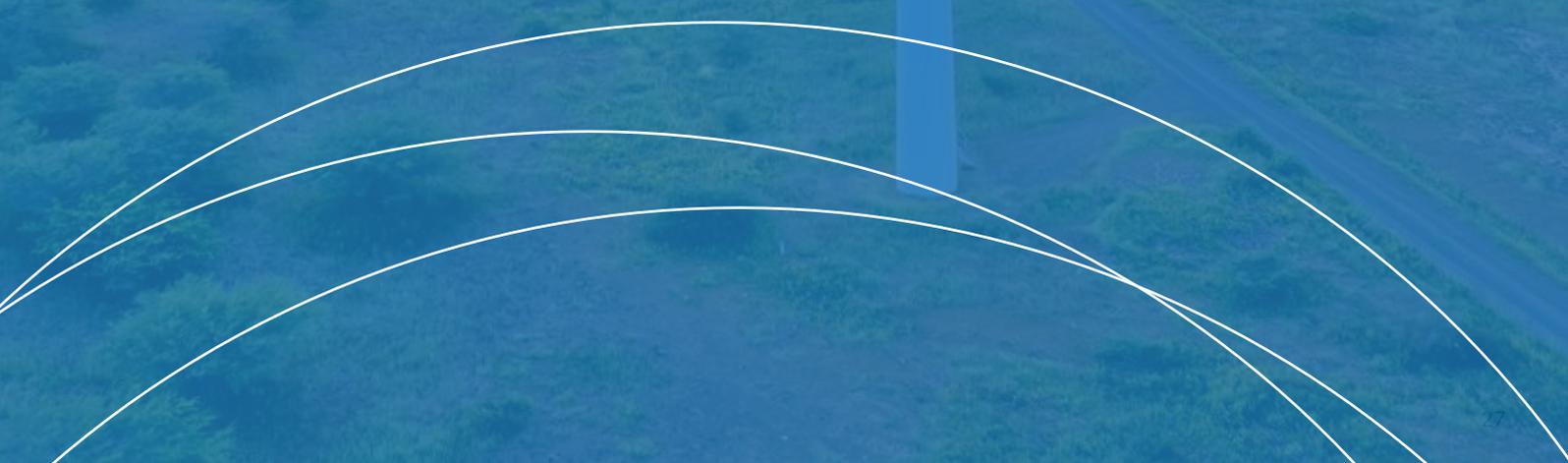
**Luís Teixeira** | Administrador

---

**Rito Évora** | Administrador

# 2

## Demonstrações Financeiras



# BALANÇO

## CABEÓLICA, S.A.

Edifício BAICenter, 2.º Esq.  
Avenida Cidade de Lisboa - Praia  
NIF: 256642044

### BALANÇOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores expressos em milhares de Escudos Cabo Verdianos - mCVE)

	Data de referência		
	dez./23		dez./22
	Notas	mCVE	mCVE
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	<b>3</b>		
Edifícios e outras construções		3 053	3 647
Equipamento básico		2 201 515	2 497 565
Equipamento de transporte		9 091	6 864
Equipamento administrativo		713	1 413
Ativos intangíveis	<b>4</b>		
Projetos de desenvolvimento		491 381	551 994
Programas de computador		328	300
Outros ativos intangíveis		80 038	89 885
Outros activos financeiros			
Total do ativo não corrente		<b>2 786 121</b>	<b>3 151 667</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Clientes	<b>5</b>	330 468	545 419
Outras contas a receber	<b>6</b>	16 445	9 767
Diferimentos	<b>7 e 21</b>	15 470	19 225
Caixa e depósitos bancários	<b>8</b>	900 281	624 921
Total do ativo corrente		<b>1 262 665</b>	<b>1 199 332</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>4 048 786</b>	<b>4 350 999</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>	<b>9</b>		
Capital realizado		3 468	3 468
Prestações suplementares e outros inst. de Capital Próprio		13 199	13 199
Reservas legais		6 998	6 998
Outras reservas		1 401 263	1 256 171
Resultado líquido do período		213 166	236 757
Total do capital próprio		<b>1 638 093</b>	<b>1 516 592</b>
<b>Total do capital próprio</b>		<b>1 638 093</b>	<b>1 516 592</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões	<b>10</b>	-	31 977
Financiamentos obtidos	<b>11</b>	1 143 033	1 686 332
Total do passivo não corrente		<b>1 143 033</b>	<b>1 718 309</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Estado e outros entes públicos	<b>12</b>	52 624	87 747
Acionistas	<b>13</b>	70 239	22 916
Financiamentos obtidos	<b>11</b>	951 226	842 190
Outras contas a pagar	<b>14</b>	193 572	163 244
Total do passivo corrente		<b>1 267 660</b>	<b>1 116 097</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>2 410 693</b>	<b>2 834 406</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>4 048 786</b>	<b>4 350 999</b>

# DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

## CABEÓLICA, S.A.

Edifício BAICenter, 2.º Esq.  
Avenida Cidade de Lisboa - Praia  
NIF: 256642044

### DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS PERÍODO COMPREENDIDO ENTRE 01 DE JANEIRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 1 DE JANEIRO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores expressos em milhares de Escudos Cabo Verdianos - mCVE)

	PERÍODO		
		2023	2022
	Notas	mCVE	mCVE
Vendas e Prestações de serviços	15	1 170 648	1 184 591
<b>Resultado operacional bruto</b>		<b>1 170 648</b>	<b>1 184 591</b>
Fornecimentos e serviços externos	16	( 343 390)	( 264 501)
<b>Valor acrescentado bruto</b>		<b>827 257</b>	<b>920 090</b>
Gastos com o pessoal	17	( 45 829)	( 42 176)
Outros rendimentos e ganhos	18	65 120	30 629
Outros gastos e perdas	19	( 2 369)	( 19 181)
<b>Resultado antes de depreciações, amortizações, perdas/ganhos de financiamento e impostos</b>		<b>844 180</b>	<b>889 361</b>
Gastos/Reversões de depreciação e de amortização	3 e 4	( 345 133)	( 342 923)
<b>Resultado operacional (antes de perdas/ganhos de financiamento e impostos)</b>		<b>499 047</b>	<b>546 437</b>
Juros e perdas similares suportados	20	( 224 334)	( 236 179)
<b>Resultado antes de Impostos</b>		<b>274 713</b>	<b>310 258</b>
Imposto sobre o rendimento do período	12	( 61 547)	( 73 501)
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>213 166</b>	<b>236 757</b>
<b>Resultado líquido do período atribuível a:</b>			
Detentores do capital da empresa-mãe		213 166	236 757
Resultado por acção básico	22	61	68

# DEMONSTRAÇÃO DE ALTERAÇÕES DO CAPITAL PRÓPRIO

CABEÓLICA, S.A.

Edifício BAICenter, 2.º Esq.  
Avenida Cidade de Lisboa - Praia  
NIF: 256642044

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO  
PERÍODO COMPREENDIDO ENTRE 01 DE JANEIRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023  
E 1 DE JANEIRO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores expressos em milhares de Escudos Cabo Verdianos - mCVE)

DESCRIÇÃO	Notas	Capital próprio atribuído aos detentores do capital (entidade individual/empresa mãe)						Total	Total do Capital Próprio
		Capital realizado	Prestações suplem. e outros instrumentos de capital próprio	Reservas Legais	Outras Reservas	Resultados Transfidos	Resultado líquido do período		
1		3 468	13 199	6 998	1 002 817	-	310 186	1 336 668	1 336 668
2		-	-	-	-	-	236 757	236 757	236 757
3		-	-	-	-	0	236 757	236 757	236 757
4		-	-	-	-	-	(56 832)	(56 832)	(56 832)
1+2+3+4		-	-	-	253 354	-	(253 354)	-	-
1		3 468	13 199	6 998	1 256 171	-	236 757	1 516 592	1 516 592
2		3 468	13 199	6 998	1 256 171	-	236 757	1 516 592	1 516 592
3	9	-	-	-	-	-	213 166	213 166	213 166
4	9	-	-	-	-	-	(91 665)	(91 665)	(91 665)
1+2+3+4		-	-	-	145 092	-	(145 092)	-	-
		-	-	-	145 092	-	(145 092)	-	-
		3 468	13 199	6 998	1 401 263	-	213 166	1 638 093	1 638 093

O Contabilista Certificado

O Diretor Financeiro

A Administração

# DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

**CABEÓLICA, S.A.**

Edifício BAICenter, 2.º Esq.  
Avenida Cidade de Lisboa - Praia  
NIF: 256642044

**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA**
**PERÍODO COMPREENDIDO ENTRE 01 DE JANEIRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023**
**E 1 DE JANEIRO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022**

(Valores expressos em milhares de Escudos Cabo Verdianos - mCVE)

	PERÍODO		
	2023		2022
	Notas	mCVE	mCVE
<b>Método Direto</b>			
<b><u>Fluxos de caixa das atividades operacionais</u></b>			
Recebimentos de clientes		1 351 000	1 079 133
Pagamentos a fornecedores		( 292 093)	( 229 315)
Pagamentos ao pessoal		( 43 726)	( 41 637)
		Caixa gerada pelas operações	808 181
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		( 14 411)	( 42 552)
Outros recebimentos/pagamentos	<b>8</b>	( 43 285)	( 115 045)
		Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)	957 485
<b><u>Fluxos de caixa das actividades de investimento</u></b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Ativos fixos tangíveis		( 10 903)	( 667)
Activos intangíveis		( 355)	-
Outros ativos		-	( 77 057)
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Ativos fixos tangíveis		-	581
Juros e rendimentos similares		5 592	192
		Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)	( 76 951)
<b><u>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</u></b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>			
Financiamentos obtidos	<b>11</b>	120 000	-
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>			
Financiamentos obtidos		( 580 915)	( 486 309)
Juros e gastos similares		( 171 446)	( 191 555)
Dividendos	<b>13</b>	( 44 343)	( 33 916)
		Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)	( 676 704)
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>			
		275 116	( 138 147)
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
		( 103)	( 21)
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>			
		57 834	196 002
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>			
	<b>8</b>	332 846	57 834

3

# Relatórios do Auditor e do Fiscal Único

## RELATÓRIO DE AUDITORIA

### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(montantes expressos em milhares de Escudos Cabo Verdianos – mECV.)

#### Opinião

Auditámos as demonstrações financeiras anexas da Cabeólica, S.A. (a “Entidade” ou “Cabeólica”), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2023 (que evidencia um total de mECV. 4.048.786 e um total de capital próprio de mECV. 1.638.093, incluindo um resultado líquido de mECV. 213.166), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira da Cabeólica, S.A. em 31 de dezembro de 2023 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Cabo Verde.

#### Bases para a opinião

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA). As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” deste relatório. Somos independentes da Entidade de acordo com os requisitos do Código de Ética do IESBA e cumprimos as restantes responsabilidades éticas previstas nesses requisitos.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.



“Deloitte”, “nos” e “nossos” refere-se a uma ou mais firmas membro e entidades relacionadas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”). A DTTL (também referida como “Deloitte Global”) e cada uma das firmas membro e entidades relacionadas são entidades legais separadas e independentes entre si e, consequentemente, para todos e quaisquer efeitos, não obrigam ou vinculam as demais. A DTTL e cada firma membro da DTTL e respetivas entidades relacionadas são exclusivamente responsáveis pelos seus próprios atos e omissões não podendo ser responsabilizadas pelos atos e omissões das outras. A DTTL não presta serviços a clientes. Para mais informação, acesse a [www.deloitte.com/pt/about](http://www.deloitte.com/pt/about)

A Deloitte é líder global na prestação de serviços de Audit & Assurance, Tax & Legal, Consulting, Financial Advisory e Risk Advisory a quase 90% da Fortune Global 500® entre milhares de empresas privadas. Os nossos profissionais apresentam resultados duradouros e mensuráveis, o que reforça a confiança pública nos mercados de capital, permitindo o sucesso dos nossos clientes e direcionando a uma economia mais forte, a uma sociedade mais equitativa e a um mundo mais sustentável. Com mais de 175 anos de história, a Deloitte está presente em mais de 150 países e territórios. São os mais de 415 000 pessoas da Deloitte a criarem um impacto relevante no mundo em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

Tipo: Sociedade Anónima | NIPC e Matricula: 501776311 | Capital social: €981 020,00 | Sede: Av. Eng. Duarte Pacheco, 7, 1070-100 Lisboa | Escritório no Porto: Bom Sucesso Trade Center, Praça do Bom Sucesso, 61 – 139, 4150-146 Porto

## **Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras**

O órgão de gestão é responsável pela preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Cabo Verde, e pela criação e manutenção de um sistema de controlo interno que determine ser necessário para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou erro.

Quando preparar as demonstrações financeiras, o órgão de gestão é responsável por avaliar a capacidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias relativas à continuidade e usando o pressuposto da continuidade a menos que tenha intenção de liquidar a Entidade ou cessar as operações, ou não tenha alternativa realista senão fazê-lo.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Os nossos objetivos consistem em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e em emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe uma incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam pôr em dúvida a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;

- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada.
- Comunicamos com o órgão de gestão, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificada durante a auditoria.

Lisboa, 22 de março de 2024



Deloitte & Associados, SRQC S.A.  
Representada por Pedro Miguel Gonçalves Carreira Mendes, ROC  
Registo na OROC n.º 1207  
Registo na CMVM n.º 20160818

# **Relatório e parecer do Fiscal Único**

Aos Acionistas da Cabeólica, S.A.

## **Introdução**

1. As competências do Fiscal Único resultam da conjugação do disposto no artigo 22º dos Estatutos e do Nº1 do artigo 333º, do Código das Sociedades Comerciais.
2. Descrevem-se neste relatório as principais atividades desenvolvidas no âmbito da atividade fiscalizadora e a apreciação das demonstrações financeiras relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2023, cuja preparação é da responsabilidade do Conselho de Administração da Empresa.

## **Atividade desenvolvida**

3. No desempenho das funções como Fiscal Único relativo ao exercício de 2023, desenvolvemos as seguintes atividades:
  - a. Acompanhámos a atividade da empresa, através de reuniões com os responsáveis pela gestão, tendo solicitado e obtido os esclarecimentos que considerámos necessários e tomado conhecimento dos conteúdos das Atas das reuniões dos órgãos sociais;
  - b. Verificámos o cumprimento das disposições referidas nos Estatutos e das leis aplicáveis;
  - c. Analisámos os instrumentos previsionais de gestão para 2023 e o respetivo processo de acompanhamento efetuado pela gestão;
  - d. Tomámos conhecimento das ações desenvolvidas pelo Auditor Externo e do respetivo relatório;
  - e. Analisámos o modelo de *Governance* implementado e as informações produzidas no âmbito do sistema de gestão de riscos da Empresa, bem como a comunicação semestral ao Conselho de Administração, constante no relatório de acompanhamento mensal. Consideramos que pudemos, portanto, efetuar uma revisão adequada da operação e do sistema de gestão de risco e sua conformidade;
  - f. Realizámos testes de validação de saldos, transações e outras informações na extensão e profundidade que considerámos adequados em função da relevância dos valores.

### ***Apreciação do relatório de gestão***

4. O relatório apresentado pelo Conselho de Administração permite uma leitura clara da evolução dos negócios e da situação da Empresa e cumpre com os requisitos legais estabelecidos no artigo 72º do Código das Sociedades Comerciais.

### ***Apreciação das demonstrações financeiras***

5. As demonstrações financeiras apresentadas integram: (i) o balanço, (ii) a demonstração de resultados por naturezas, (iii) a demonstração das alterações do capital próprio, (iv) a demonstração dos fluxos de caixa e (v) o anexo às demonstrações financeiras.
6. Verificámos que os documentos apresentados pelo Conselho de Administração satisfazem os requisitos formais de acordo princípios contabilísticos geralmente aceites em Cabo Verde.
7. As demonstrações financeiras foram sujeitas a auditoria externa pela Deloitte & Associados, SROC, não tendo sido evidenciado qualquer reserva no respetivo relatório do auditor independente.

### ***Apreciação da proposta de aplicação dos resultados***

8. A proposta de aplicação dos resultados do exercício incluída no Relatório de Gestão cumpre com o disposto no artigo 26º dos Estatutos e com os requisitos do Código das Sociedades Comerciais.

### ***Conclusão e parecer***

9. Assim, o Fiscal Único dá parecer favorável à aprovação (i) do relatório de gestão, (ii) das demonstrações financeiras e (iii) da proposta de aplicação de resultados.

Ao Conselho de Administração e à Gestão da Empresa, manifestamos ainda o nosso apreço pela colaboração prestada.

22 de março de 2024



Nikolai Alexis Delgado Barbosa  
(Auditor certificado N° 40)



## Contactos

 +238 2602260

 [cabeolica@cabeolica.com](mailto:cabeolica@cabeolica.com)

 Edifício BAI Center  
Avenida Cidade de Lisboa  
2º Andar esq. C.P. 101/A  
Praia - Cabo Verde